Kom verder

SAXION

Regie

Op kabels en leidingen





saxion.nl

RGG89

Kom verder

SAXION



Dr. ir. Geert Roovers

Lector Bodem en Ondergrond



anteagroup

#saxionondergrond

saxion.nl

Dia 2

RGG89 kort: wie ben ik

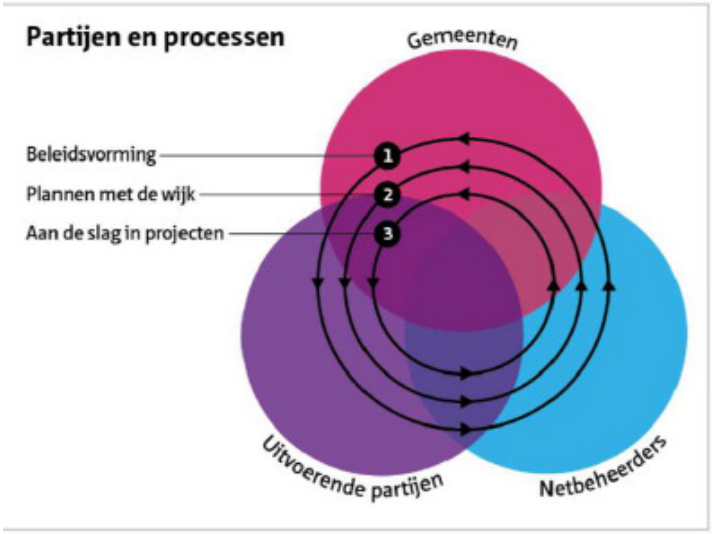
Roovers Geert, G.J.; 12-11-2018

Kom verder

SAXION









Kom verder

SAXION

Drukte!



Kom verder

SAXION

Wat gebeurt er?













Kom verder

SAXION

Zorgen van de sector daarbij:

Benodigde ruimte vs. beschikbare ruimte

Samenhangende sturing, wet- en regelgeving en financieringsinstrumenten



Kom verder

SAXION

Dit komt door …

Informatie is niet bekend of niet ontsloten

Gebrekkige ordening

Bovengrondse ontwikkelingen gaan zeer snel

Niemand kan eigen doelen zelfstandig realiseren

Samenwerking strategisch en tactisch niveau minder ontwikkeld

Prikkels voor effectieve samenwerking ontbreken

Bestaande wet- en regelgeving belemmeren

Het ontbreken van overkoepelende regie

Kom verder

SAXION

Een stapje dieper

Kom verder

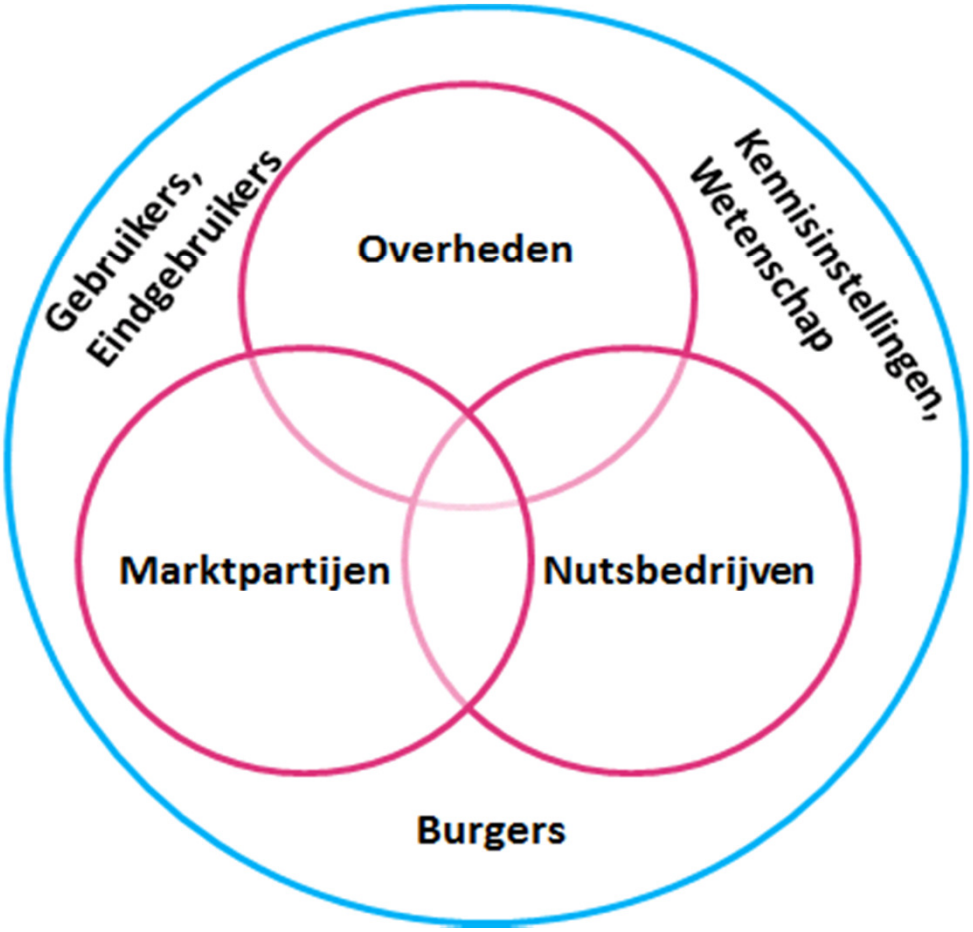
SAXION

Regie

		Eigen 'script' of beleidskader	
		Ja	Nee
Doorzettingsmacht	Ja	(1) **Beheersingsgerichte regisseur** (inhoudelijk én procesmatig)	(2) **Uitvoeringsgerichte regisseur**
	Nee	(3) **Visionaire regisseur**	(4) **Faciliterende regisseur**

Kom verder

SAXION



Kom verder

SAXION

Drie interacterende processen met verschillende type sturing



Kom verder

SAXION

Mijn beeld:

Veel problemen in de uitvoering van de projecten zijn het gevolg van keuzes en organisatie in de andere processen.

Voor veel problemen in de uitvoering van de projecten worden individuele keten- en projectbeheersingsoplossingen voorgesteld.

Daardoor is er een groot risico op het nemen van contraproductieve beheersingsmaatregelen. En blijven de problemen bestaan.

Kom verder

SAXION

Gemeente heeft vijf mogelijke rollen!

Visionair

Directief

Faciliterend

Toetsend

Uitvoerend

Kom verder

SAXION

Waar moeten we dan aan werken?

Inzicht op orde

Overkoepelende regie en samenwerking op strategisch, tactisch en operationeel niveau, met een groter repertoire aan sturingsvormen

Level-playing field, met adequate verevening

Adaptief plannen en programmeren

Innovatieve werkwijzen, waarbij technische, procesmatige en organisatorisch innovaties hand-in-hand gaan.

Kom verder

SAXION

Tot slot

Kom verder

SAXION

Dank voor uw aandacht!



saxion.nl