

1

De Vraag

- Een nieuwe methode voor het beheer van de openbare ruimte **'assetmanagement'**
- Wat kunnen we daarmee als boombeheerders en boomspecialisten?





ALLES OVER GROENBEHEER

2

Wat kunnen we met ‘Assetmanagement’?

1. Waarom zouden we er iets mee moeten ?
2. Wordt het al toegepast, en door wie ?
3. Wat is assetmanagement ?
4. Wat kunnen de voordelen voor het vakgebied boombeheer zijn ?
5. Wat kunnen we er zelf aan doen, waar beginnen we?



In deze presentatie is informatie en beeldmateriaal opgenomen van onder meer de website https://www.iampro-portaal.nl/ en vanuit de CROW-Kennismodule Assetmanagement https://www.crow.nl/online-kennis-tools/kennismodule-assetmanagement. Beide bronnen bieden toegankelijke en praktische informatie over ‘assetmanagement’.

ALLES OVER GROENBEHEER

3

1. Waarom zouden we iets moeten doen met ‘Assetmanagement’?

- Nieuwe methode, altijd belangrijk om te bekijken wat het is
- Steeds bredere toepassing, ook in de openbare ruimte
- Provincies, gemeenten, waterschappen, RWS
- Ingenieurs- en adviesbureaus
- Ontwikkeling richtlijnen en normen bij kennisinstituten: CROW, NEN
- Lijkt een verbetering van de methoden die we tot nu toe gebruiken



ALLES OVER GROENBEHEER

4

Ontwikkeling beheermethoden

Ad hoc reparaties
+ Periodiek onderhoud
+ Planmatig onderhoud
+ Risicogestuurd beheer
+ Assetmanagement





ALLES OVER GROENBEHEER

5

2. Wie past het toe?

Gemeente Rotterdam



Rotterdam (1:25)
•https://www.youtube.com/watch?v=k8K2XDMAqFQ



ALLES OVER GROENBEHEER

6

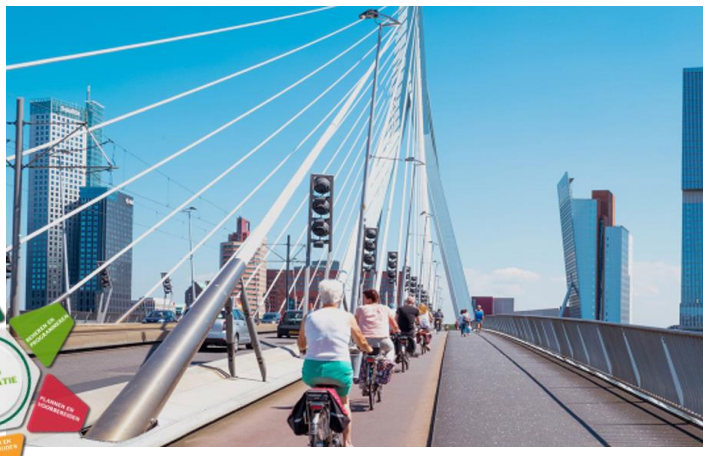
Eigenaren Openbare Ruimte, ingenieurs en adviseurs

- Provincies, waterschappen
- Ingenieurs- en adviesbureaus
- Provincies, grote gemeenten, kleine gemeenten
- Overige terreinbeherende organisaties

gemeente Haarlemmermeer
Gemeente Amsterdam
Gemeente Rotterdam
provincie Gelderland
Schiphol
Gemeente Súdwest-Fryslân
gemeente Rheden
Port of Rotterdam
anteagroup
Hoogheemraadschap van Rijnland
Provincie Noord-Holland
SWECO
ALLES OVER GROENBEHEER

7

3. Wat is eigenlijk ‘Assetmanagement’?



- Een methode voor het optimaal beheren van kapitaalgoederen (assets) die van waarde zijn voor een organisatie
- In hoofdlijnen beschreven in de norm ISO 55000, ‘an international standard’ covering management of assets of any kind’ (2004)

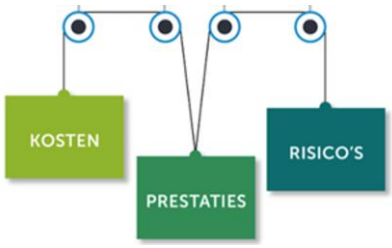
ALLES OVER GROENBEHEER

8



9

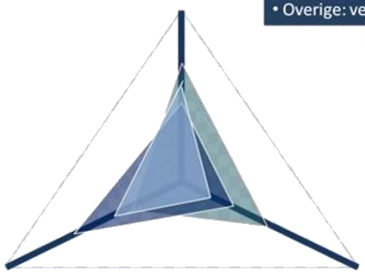
Hoe leggen we dit goed en kort uit?



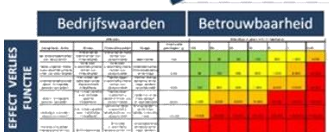


Prestaties

- Functioneel
- Constructief/conditioneel
- Betrouwbaar/beschikbaar
- Overige: veilig, onderhoudbaar,...



Risico's

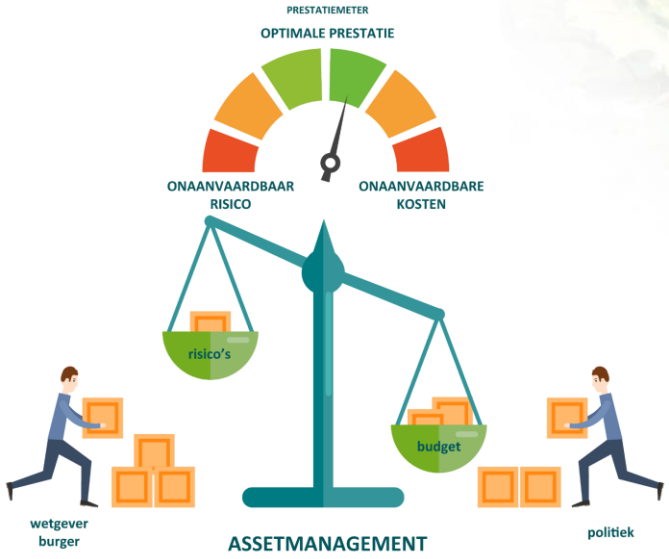


Kosten

Levensduurkosten

ALLES OVER GROENBEHEER

10



ALLES OVER GROENBEHEER

11

CROW: instrumenten voor assetmanagement

1.iAMPro Assetmanagement model

2.Beheersystematieken Openbare Ruimte: Verhardingen, Groen
3.IMBOR – Areaal op orde
4.Handreiking succesvol veranderen – implementatie AM
5.Waardemonitor
6.Inzicht kosten-prestaties risico's
7.Benchmarksystematiek en benchlearning
8.LCC, onderdeel van SSK
9.iAMPro kennisportaal

ALLES OVER GROENBEHEER

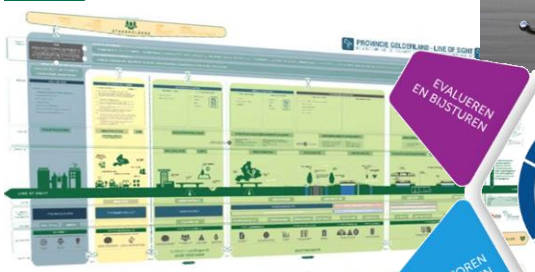
12

Assetmanagementmodel - ordeningsprincipe





- Gevraagd: één kapstok
- Voor alle activiteiten en producten gedurende het gehele beheerproces

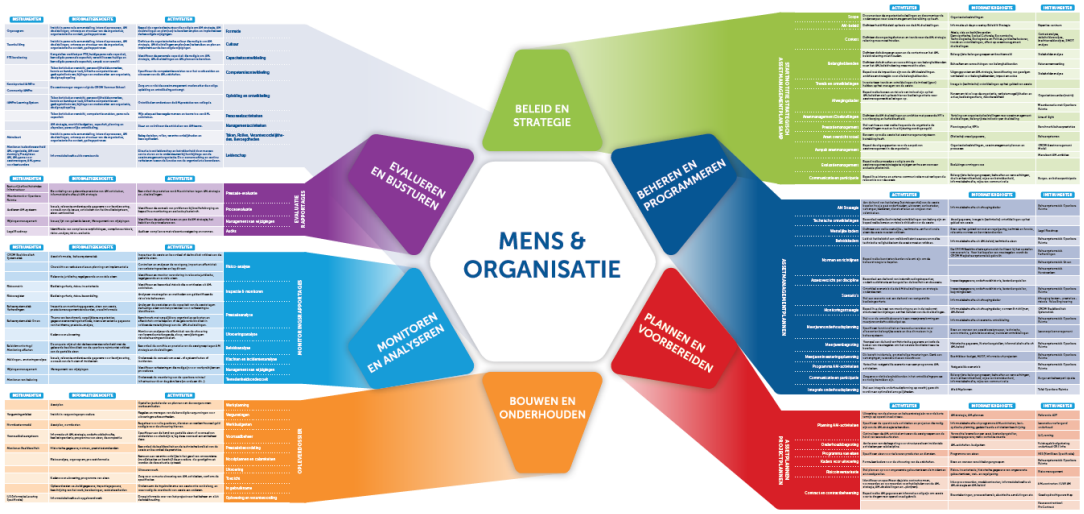




ALLES OVER GROENBEHEER

13

IAMPRO ASSETMANAGEMENT MODEL



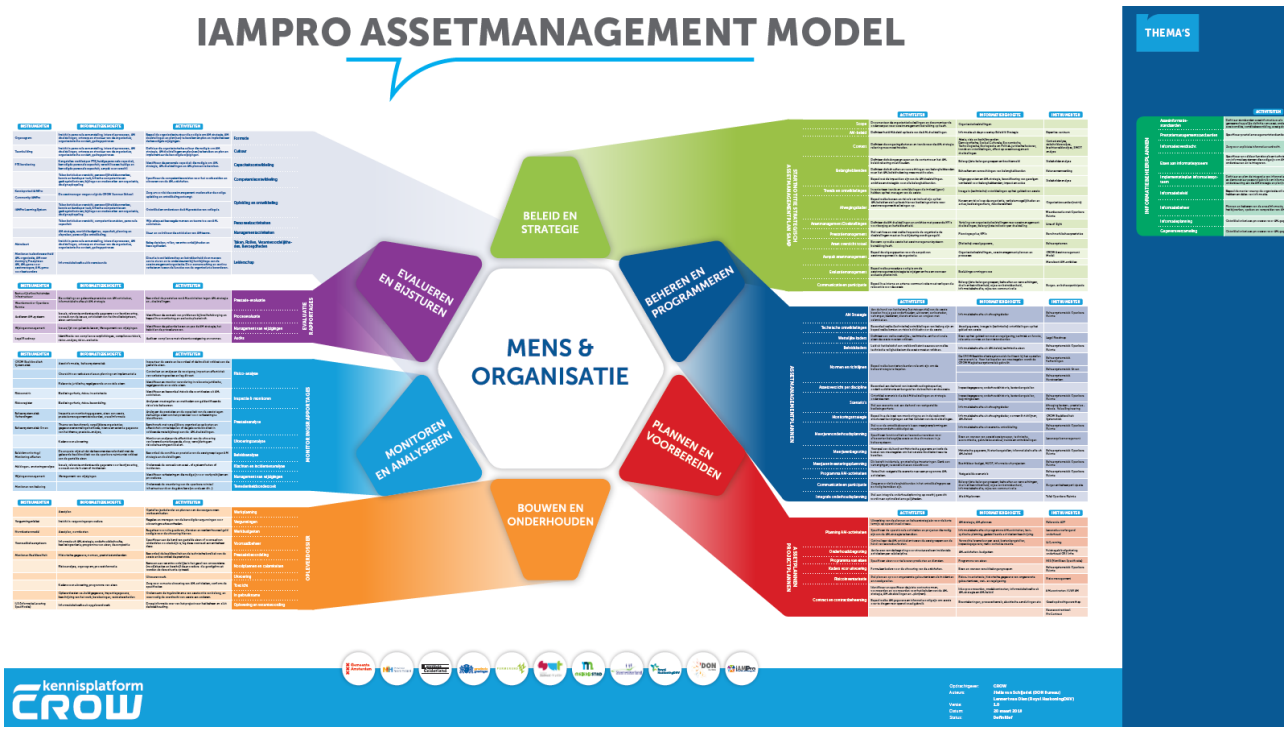


kennisplatform CROW

14

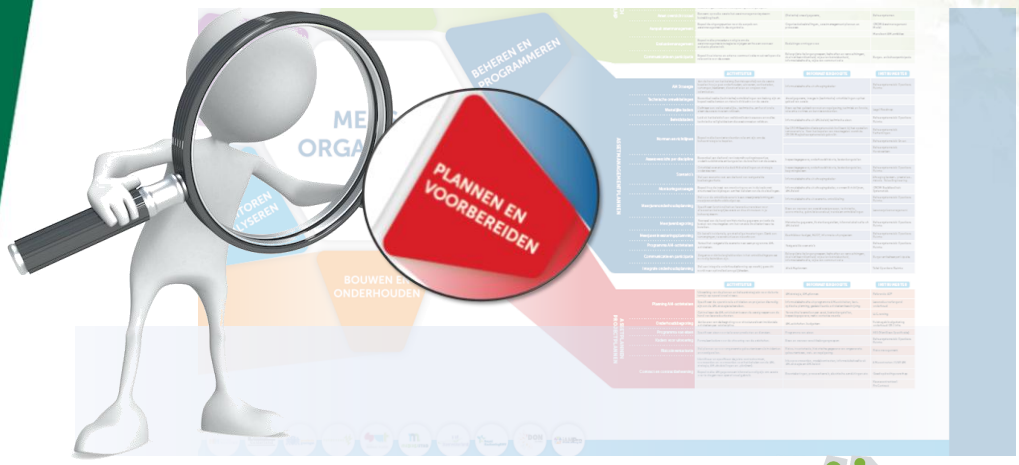

CROW: instrumenten voor assetmanagement
BELEID EN STRATEGIE
EVALUEREN EN BIJSTUREN
BEHEREN EN PROGRAMMEREN
MENS & ORGANISATIE
ALLES OVER GROENBEHEER

15


IAMPRO ASSETMANAGEMENT MODEL
BELEID EN STRATEGIE
EVALUEREN EN BIJSTUREN
BEHEREN EN PROGRAMMEREN
MENS & ORGANISATIE
MONITOREN EN ANALYSEREN
PLANNEN EN VOORBEREIDEN
BOUWEN EN ONDERHOUDEN
THEMA'S
kennisplatform CROW

16

CROW: instrumenten voor assetmanagement



ALLES OVER GROENBEHEER

17

Beleid en strategie – afwegingskader

kennisplatform CROW

ACTIVITEITEN

Bepaal welke kansen en risico's van invloed zijn op het AM-beleid en stel op basis hiervan beslissingscriteria voor assetmanagementbeslissingen op.

INFORMATIEBEHOEFTE

Kansen en risico's op de organisatie, verbetermogelijkheden en acties, beslissingscriteria, risicobereidheid

INSTRUMENTEN

Organisatiewaarden(matrix)

ALLES OVER GROENBEHEER

18

Beleid en strategie – assetoverzicht totaal

ACTIVITEITEN

Benoem op welke assets het assetmanagementsysteem betrekking heeft.

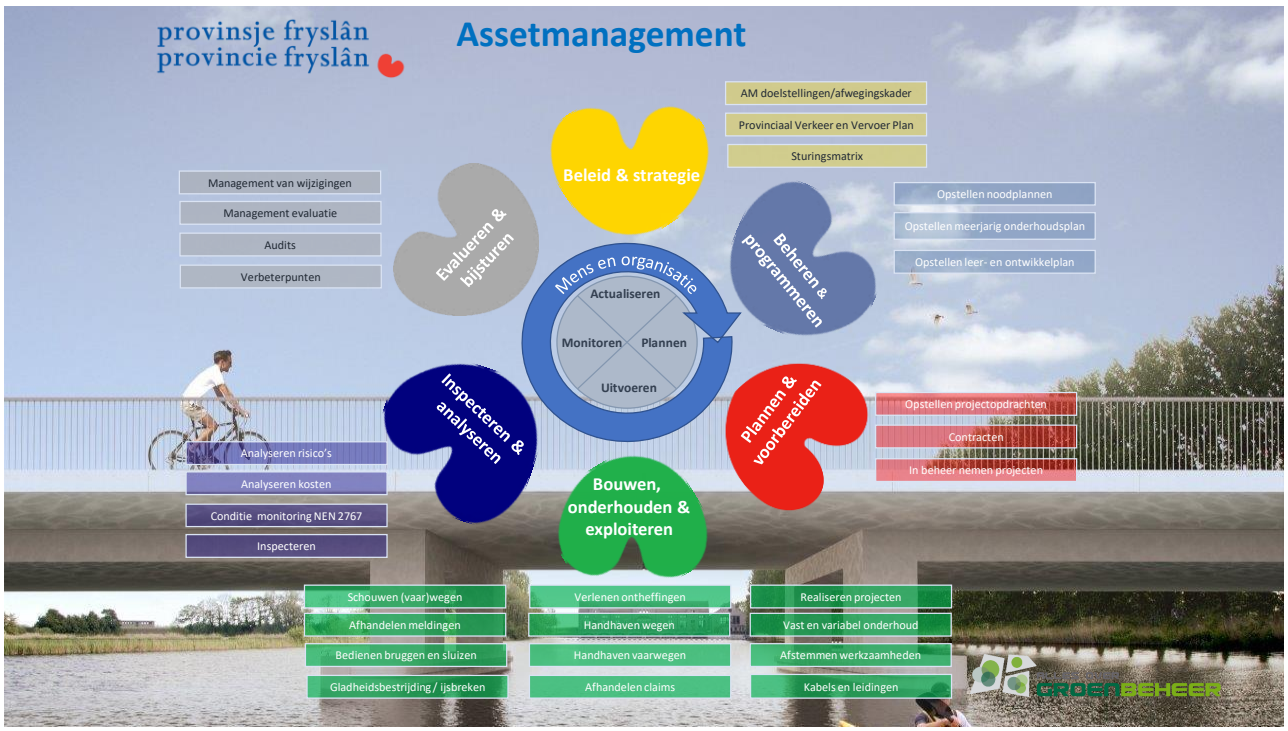
INFORMATIEBEHOEFTE

(Statische) areaalgegevens,

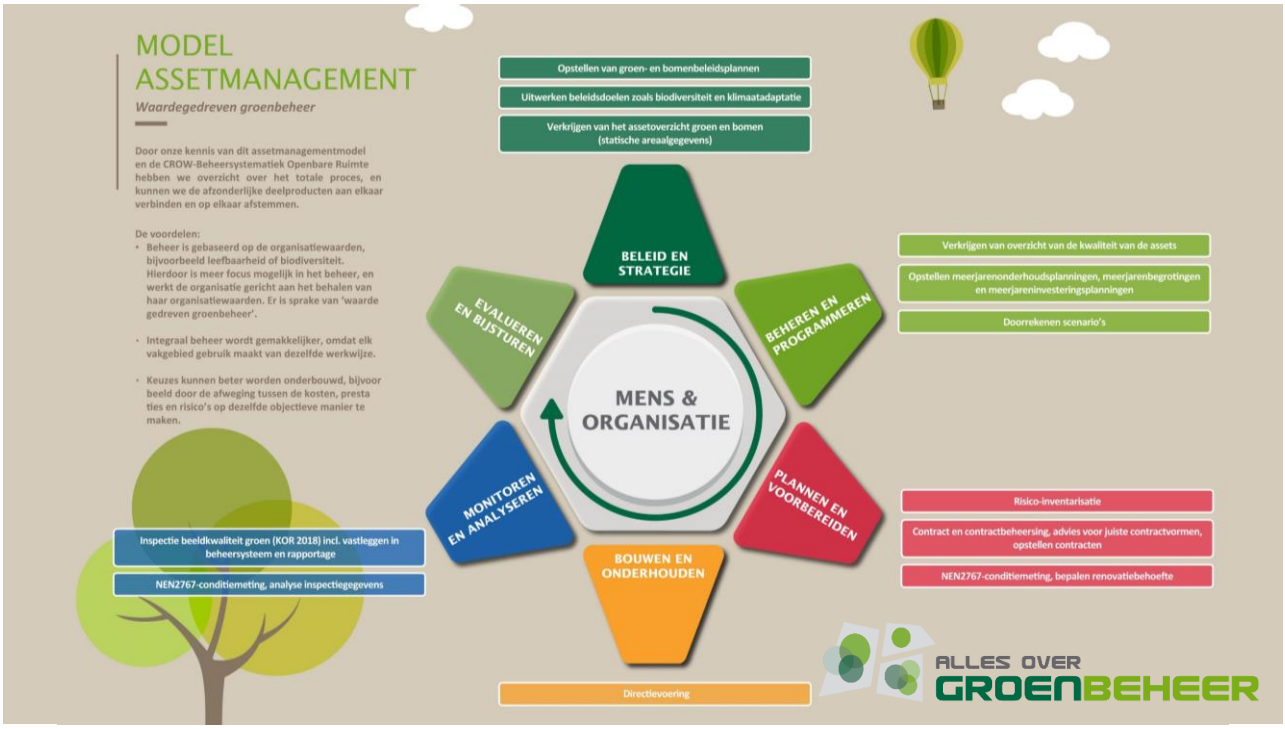
INSTRUMENTEN

Beheersystemen

19



20


MODEL
ASSETMANAGEMENT
Waardegedreven groenbeheer
Door onze kennis van dit assetmanagementmodel en de CROW-Beheersystematiek Openbare Ruimte hebben we overzicht over het totale proces, en kunnen we de afzonderlijke deelproducten aan elkaar verbinden en op elkaar afstemmen.
De voordelen:
• Beheer is gebaseerd op de organisatiewaarden, bijvoorbeeld leefbaarheid of biodiversiteit. Hierdoor is meer focus mogelijk in het beheer, en werkt de organisatie gericht aan het behalen van haar organisatiewaarden. Er is sprake van 'waarde gedreven groenbeheer'.
• Integraal beheer wordt gemakkelijker, omdat elk vakgebied gebruik maakt van dezelfde werkwijze.
• Keuzes kunnen beter worden onderbouwd, bijvoorbeeld door de afweging tussen de kosten, prestaties en risico's op dezelfde objectieve manier te maken.
Opstellen van groen- en bomenbeleidsplannen
Uitwerken beleidsdoelen zoals biodiversiteit en klimaatadaptatie
Verkrijgen van het assetoverzicht groen en bomen (statische areaalgegevens)
BELEID EN STRATEGIE
BEHEREN EN PROGRAMMEREN
PLANNEN EN VOORBEREIDEN
BOUWEN EN ONDERHOUDEN
MONITOREN EN ANALYSEREN
EVALUEREN EN BIJSTUREN
MENS & ORGANISATIE
Verkrijgen van overzicht van de kwaliteit van de assets
Opstellen meerjarenonderhoudsplanningen, meerjarenbegrotingen en meerjareninvesteringsplanningen
Doorrekenen scenario's
Risico-inventarisatie
Contract en contractbeheersing, advies voor juiste contractvormen, opstellen contracten
NEN2767-conditiemeting, bepalen renovatiebehoefte
Inspectie beeldkwaliteit groen (KOR 2018) incl. vastleggen in beheersysteem en rapportage
NEN2767-conditiemeting, analyse inspectiegegevens
Directievoering
ALLES OVER GROENBEHEER

21


4. Wat zijn de voordelen voor ons vakgebied?
• Bomen zijn assets = kapitaalgoederen
• Gelijkwaardig aan overige assets
• Toekennen van functies aan assets staat centraal
• Functies van bomen dragen bij aan actuele organisatiewaarden en beleidsuitgangspunten
• Klimaatadaptatie
• Biodiversiteit
• …
ALLES OVER GROENBEHEER

22

5. Wat kunnen we zelf doen?

- Methodiek leren kennen, terminologie
- Plaats van de ‘asset’ boom leren kennen binnen het assetmanagementmodel
- Functies uitwerken en toepassen
- Landelijk bepaalde, objectieve instrumenten toepassen



ALLES OVER GROENBEHEER

23

Belangrijke stappen

BENOEMEN WE DE FUNCTIES VAN BOMEN GOED GENOEG, ZODAT WE ONS BEHEER ER OP KUNNEN RICHTEN?

- Is assetmanagement net zo vaag als duurzaamheid of circulariteit?
- Niet als je assetmanagement ‘vertaalt’ door waarde gedreven beheer
- Beheren vanuit duidelijke doelstelling, verankerd in de organisatie
- Welke functies moet groen op de verschillende locaties vervullen?
- Welke effecten willen we er mee bereiken?



ALLES OVER GROENBEHEER

24

Waar beginnen we met benoemen en kwantificeren?

WAT ZIJN DE AMBITIES, DOELEN, FUNCTIES, WAARDEN, EFFECTEN EN PRESTATIES VAN BOMEN?

- Biodiversiteit
- Klimaatadaptatie
- Verkeersgeleiding
- Wegondersteuning
- Verfraaiing
- ….

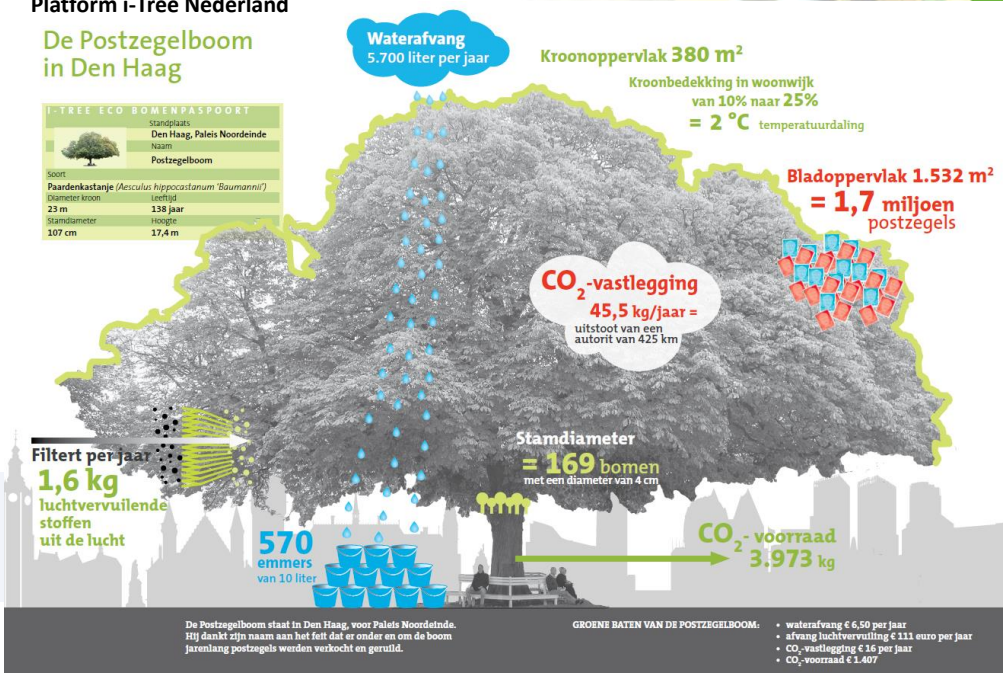


ALLES OVER GROENBEHEER

25

i-Tree

Afbeelding uit 'De baten van bomen. Resultaten van i-Tree in Nederland', een publicatie van Platform i-Tree Nederland



26

Waar beginnen we met benoemen en kwantificeren?

IS HET AREAAL BEKEND?

- Zijn alle gegevens beschikbaar?
- En actueel…?
- En zodanig ingedeeld dat prestaties, risico's en kosten inzichtelijk gemaakt kunnen worden…?





ALLES OVER GROENBEHEER

27

Hoe bereiken we de gewenste prestaties van groen?

Invulling aanbestedingsprocedure en contracten

CONTRACTBEHEERSINGSPLAN

- Bepalen van de aanbestedingsvorm
- Hoe wil de organisatie de prestatie beheersen
- Welke risico's in eigen beheer, welke door contractpartner



ALLES OVER GROENBEHEER

28

Hoe bereiken we de gewenste prestaties van groen?

Invulling aanbestedingsprocedure en contracten

CONTRACTEN OPSTELLEN

- Op basis van de gemaakte keuzes in het contractbeheersingsplan wordt een contract opgesteld
- Keuze voor de administratieve voorwaarden (bijvoorbeeld UAV-gc of UAV)
- Resultaat is een contract, bijvoorbeeld een bestek



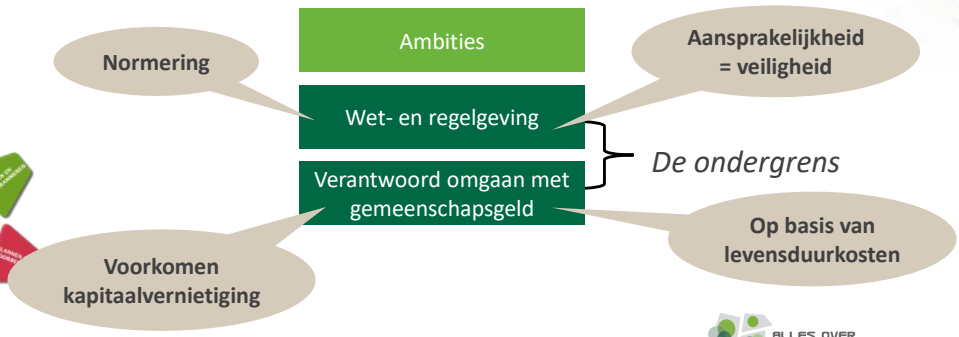
ALLES OVER GROENBEHEER

29

Hoe benutten we de nieuwe CROW beheersystematiek openbare ruimte?

BEPALEN VAN ACTIVITEITEN EN KOSTEN OP BASIS VAN 'DE ONDERGRENS' EN DE AMBITIES

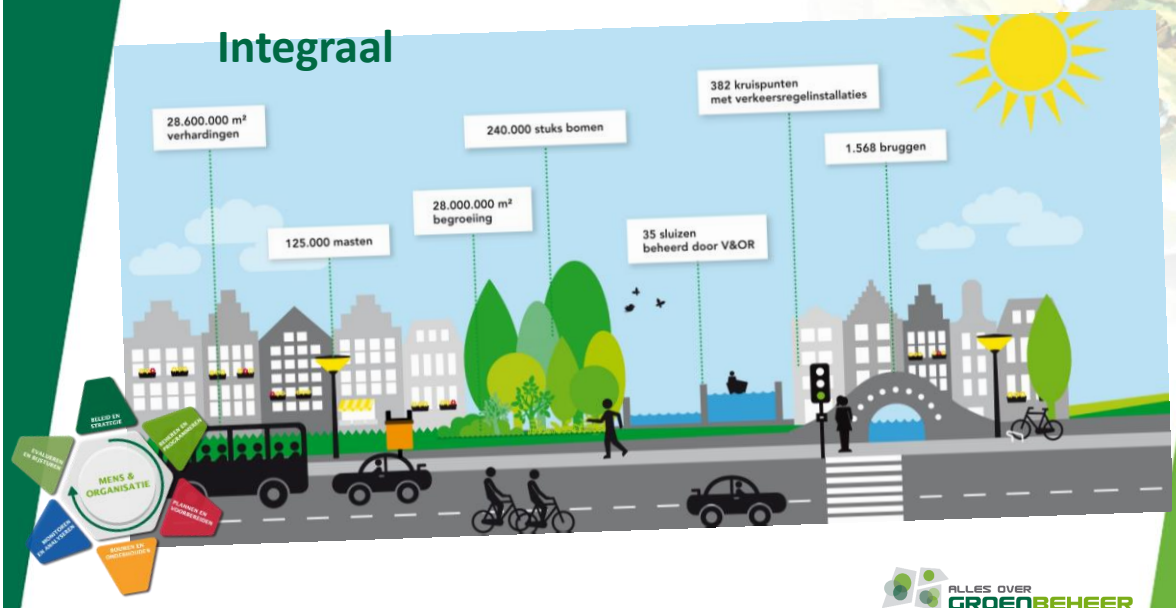




ALLES OVER GROENBEHEER

30

Integraal



ALLES OVER GROENBEHEER

31

Landelijk norm NEN 2767 conditiemeting

- ik weet veel, maar niets over ‘gezondheid, conditie, technische staat’
- hoe verhouden de ‘conditiescores’ van de verschillende assets zich?

✖ Gemeente
✖ Amsterdam
✖

Ambitieniveau	Toelichting	Overall score in geheel gebied
A+	Zo goed als nieuw / alles 100% schoon.	A+ > 90%
A Top	Heel goed in orde / prachtig straatbeeld, amper vervuiling.	A+ en A > 90%
B Verzorgd	Heel en functioneel / verzorgd straatbeeld, matige vervuiling.	A+, A en B > 90%
C Sober	Verminderd comfort / rommelig straatbeeld, behoorlijke vervuiling	A+, A, B en C > 90%
D	Functieverlies / vuil	D > 10%

Vraag:

- Hoe ga ik dat meten?
- Wat komt er vervolgens uit?



ALLES OVER GROENBEHEER

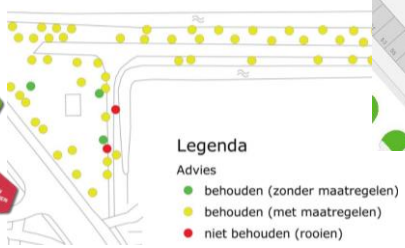
32

Conditiescores bomen

Opname met 2767: groenvoorzieningen+

Resultaten
- Overzicht van NEN scores bomen, beplantingen en kruidachtigen
- Hoge NEN scores







NEN 2767

ALLES OVER GROENBEHEER

33

Groen is altijd anders? En bomen helemaal?

- Verhardingen
- Tunnels
- Civiele constructies
- Groen







ALLES OVER GROENBEHEER

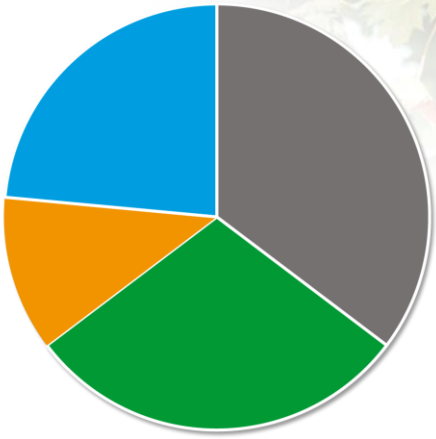
34

Toch gaan we het doen..!

- Verhardingen
- Groen
- Tunnels
- Civiele constructies







ALLES OVER GROENBEHEER

35

Dank voor uw aandacht



ALLES OVER GROENBEHEER

Contact
Adressen
Vestiging Zuid (hoofdvestiging)
De Run 8215a
5504 EM VELDHOVEN

Vestiging Midden
Galvanistraat 1
6716 AE EDE

Vestiging Noord
Beilerstraat 24
9401 PL ASSEN

www.allesovergroenbeheer.nl
info@allesovergroenbeheer.nl

36